



STICHTING RAMTORENSCHIP BUFFEL

Beleidsplan 2020–2023

1. Inleiding

Voor Stichting Ramtorenschip Buffel zijn 2020 en de komende jaren van grote betekenis. Onze missie, Ramtorenschip Buffel conserveren, onderhouden en openstellen voor een breed publiek, blijft ongewijzigd. Onze ambitie is echter het historische belang van het schip nog nadrukkelijker voor het voetlicht te brengen, de bijbehorende collecties van nautische voorwerpen op een hoger museaal niveau te presenteren en de ontvangstvoorzieningen voor bezoekers te verbeteren.

Als bestuur van Stichting Ramtorenschip Buffel zijn wij van mening dat een duurzame toekomst voor de Buffel in een passend en tot de verbeelding sprekend historisch kader het beste vorm kan krijgen vanuit een professioneel samenwerkingsverband. Daarom nemen wij enthousiast deel aan initiatieven om het historische marine kwartier van Hellevoetsluis te ontwikkelen tot gebied met een nationale museumstatus onder de naam Fortresse Holland. Dit betreft een samenwerking tussen provincie, gemeente en de erfgoedpartners Stadsmuseum Hellevoetsluis, Stichting Droogdok Jan Blanken en Stichting Ramtorenschip Buffel. Onze gezamenlijke doelstellingen en een onderbouwd plan van aanpak zijn vervat in het Ondernemingsplan 2020-2023 van de Stichting Ontwikkeling & Exploitatie Museumkwartier Hellevoetsluis. Momenteel wordt al nauw samengewerkt; de samenwerking tussen de drie erfgoedpartners zal ook formeel gestalte krijgen in het bestuur van laatstgenoemde stichting en wordt voorzien voor 2023.

Bijgaand Beleidsplan 2020-2023 van Stichting Ramtorenschip Buffel heeft echter betrekking op onze eigen doelstellingen inzake behoud, verdere professionalisering van collectie presentaties en exploitatie van het schip.

2. Geschiedenis en betekenis van Ramtorenschip Buffel

De Buffel is een uniek stuk nationaal maritiem erfgoed. Na de bouw in 1868 deed het dienst als ramtorenschip van de Nederlandse Marine, om in geval van oorlog onze kustwateren te verdedigen. In 1896 werd het verbouwd en in gebruik genomen als logement- en opleidingsschip voor marinepersoneel, onder meer met Hellevoetsluis als basis. Sinds 1974 doet de Buffel, na een grondige restauratie, dienst als museumschip.

De Buffel was de eerste volledig op stoom voortgestuwde eenheid binnen de Nederlandse zeemacht. De bijzondere maritieme betekenis is ook terug te vinden in de constructie, uitrusting en inrichting van het schip. De ronddraaiende geschutstoren en de specifieke ramvorm van de steven van de Buffel zijn uniek in de geschiedenis van de scheepsbouw. In meerdere (inter)nationale onderzoeken en publicaties wordt de Buffel dan ook genoemd als belangrijk 19^{de}-eeuws industrieel erfgoed en monument.

3. Statutaire en overige doelstellingen

Conform Artikel 3.1 Statuten 11.10.2016 heeft de Stichting tot doel:

- a. De instandhouding van het historisch ramtorenschip Buffel
- b. Het openstellen voor het publiek van ramtorenschip Buffel als waardevol cultureel erfgoed
- c. Het bijeenbrengen van middelen ter bevordering van het onder a. beschreven doel

- Stichting Ramtorenschip Buffel formuleert de algemene doelstellingen bovendien als volgt: Ramtorenschip Buffel als Nationaal Maritiem Erfgoed onderhouden en bewaren onder museaal beheer;
- Het schip toegankelijk maken voor een breed publiek, binnen de context van de historische marinehaven Hellevoetsluis. De stichting wil jong en oud kennis laten maken met de historische ontwikkelingen in de marine gerelateerde scheepsbouw en met leven en werken aan boord van oorlogs- en opleidingsschepen in de tweede helft van de 19^{de} eeuw;
- Informatie en toelichting geven door middel van aantrekkelijke, inspirerende tentoonstellingen en educatieve programma's op een goed, museaal niveau;
- Het delen van kennis met andere maritieme musea, universiteiten en overige onderwijsinstellingen, zowel ten behoeve van onderzoek als met het oog op praktische, op scheepsrestauratie en onderhoud gerichte vaardigheden.

Daarnaast wil de Stichting Ramtorenschip Buffel

- Doorgaan met het betrekken van deskundige, enthousiaste vrijwilligers (op dit moment zijn het er 54) bij de instandhouding en openstelling van het schip;
- Draagvlak creëren onder bezoekers, bewoners van de regio, overheden, bedrijfsleven en fondsen voor de noodzaak van een duurzaam behoud van de Buffel.

4 Prioriteiten 2020 – 2023 en reeds genomen stappen

De hoogste prioriteiten voor de periode tot en met 2021 betreffen conservering en onderhoud, in de vorm van een overkapping van het bovendek en onderhoud van de romp van het schip.

Overkapping

Het bovendek van de Buffel bestaat uit teakhout op ijzeren spanten, in de 19^{de} eeuw een gebruikelijke constructie die veel onderhoud vergt. Bescherming is vereist om een toename van kostbare reparaties in de nabije toekomst te voorkomen. Er is een plan ontwikkeld voor een transparante, vaste overkapping van het schip die het dek beschermt tegen weersinvloeden en daglicht in stand houdt. Bovendien biedt deze overkapping mogelijkheden het dek beter te benutten voor verschillende evenementen en activiteiten, onafhankelijk van het weer. Zo worden de exploitatiemogelijkheden vergroot en de klimaatbeheersing aan boord verbeterd. Het ontwerp van de overkapping is gebaseerd op de zonnetentconstructie die in de 19^{de} eeuw gebruikelijk was op marineschepen die dienst deden op de Nederlands Indische wateren. Ook de Buffel had een dergelijke overkapping.

De conditie van het bovendek maakt een zo spoedig mogelijke uitvoering van dit project noodzakelijk. Hiermee is echter een forse investering gemoeid. Deze is voor een deel beschikbaar; professionele fondsenwerving voor het overige deel is in gang gezet.

Romp en uitrusting

Een tweede project is het noodzakelijk conserveren van romp en bovendekse uitrusting met milieuvriendelijke methoden en middelen in het kader van het onderhouds- en werkplan 2019-2022. Onderhoud van lofwerk (gebeeldhouwde versieringen op voor- en achtersteven) zijn hiervan een belangrijk onderdeel. Een en ander wordt uitgevoerd met verf in de originele kleurstelling.

Publieksonvangst en horeca

Om de aantrekkelijkheid voor bezoekers te verhogen en aan de huidige HCCP en Arbo eisen te kunnen voldoen, worden de horecavoorzieningen gemoderniseerd en verbeterd. Dit project is

gestart in 2019 en wordt in 2020 afgerond. De mechanische voorzieningen zijn binnen de context van een historisch schip verantwoord aangepast en opgesteld in een aparte ruimte.

Lidmaatschap Nederlandse Museumvereniging (NMV)

In samenwerking met RaadSaam Erfgoedprojecten wordt voor het schip en haar collectie gewerkt aan invulling van de norm voor opname in het Museumregister. Deze samenwerking is enerzijds op gericht te komen tot de juiste collectiewaardering; anderzijds worden de tot dusver gehanteerde criteria en werkwijze ten aanzien van het behoud en duurzame conservering van de Buffel verder aangescherpt. Bovendien kan Stichting Ramtorenschip Buffel zo bijdragen aan verwerving van het lidmaatschap van de NMV van de nieuw te vormen, in de inleiding genoemde organisatie. Een lidmaatschap van de NMV heeft onder andere tot voordeel dat bezoekers toegang kunnen krijgen op vertoon van de Museum Jaarkaart.

Presentatie collectie

Om de museale collectie aan boord van de Buffel op een moderne, meer aansprekende en op interactie gerichte wijze te kunnen presenteren, heeft Bureau Kinkorn een ontwerp gemaakt. Binnen de bestaande indeling van het schip kan zo de beleving van de scheepshistorie worden versterkt. Daarnaast is dit ontwerp vooral gericht op versterking van de educatieve functie. Door een weloverwogen opstelling en presentatie zal een meer samenhangend beeld kunnen worden geschetst. Bovendien sluit het ontwerp goed aan bij het gewenste beeld van het museumkwartier als geheel.

Kennisdeling

Ten behoeve van kennisdeling en onderzoek onderhoudt Stichting Ramtorenschip Buffel al geruime tijd contacten met maritieme musea en universiteiten. Publicaties die worden gezien als standaardwerken in de maritieme geschiedenis getuigen hiervan. Bovendien zijn contacten gelegd met verschillende vakopleidingen. Doel is jonge mensen te enthousiasmeren voor het ambacht van scheepsrestauratie en -onderhoud. Deze contacten zullen in de komende jaren leiden tot concrete samenwerking.

Duurzaamheid

Tenslotte moet over ons beleid nog worden opgemerkt dat Stichting Ramtorenschip Buffel niet alleen in deze beleidsperiode maar continu gericht is op het realiseren van een zo groot mogelijke duurzaamheid inzake energieverbruik en het gebruik van milieuvriendelijke onderhoudsmaterialen.

Veiligheid

Een zeer belangrijk en voortdurend punt van aandacht is de veiligheid van onze vrijwilligers en bezoekers. De stichting voldoet aan de wettelijke veiligheidsvoorschriften. Bovendien worden er veiligheids cursussen gevolgd en vinden er regelmatig calamiteiten oefeningen plaats. Veiligheidsmiddelen worden frequent gekeurd en waar nodig vervangen. Het bestuur doet tevens een halfjaarlijkse evaluatie en stelt risicoanalyses op.

5. Werkzaamheden vrijwilligers

Alle werkzaamheden voor onze stichting worden uitgevoerd door enthousiaste, gemotiveerde en veelal deskundige vrijwilligers. Een deel van hen voert de benodigde onderhoudswerkzaamheden uit. Anderen houden zich bezig met de ontvangst en begeleiding van bezoekers, sponsorwerving en promotionele activiteiten.

Daarbij kan nog worden opgemerkt dat onze vrijwilligers - allen afkomstig uit de regio - door uitvoering van deze werkzaamheden in belangrijke mate bijdragen aan het maatschappelijke draagvlak waaraan wij groot belang hechten. Met hun enthousiasme blijken zij goede ambassadeurs.

6 Governance

Het bestuur wordt gevormd door een voorzitter, een secretaris en een penningmeester. Zij hebben hun bestuursactiviteiten als volgt ingericht:

- Bestuursvergaderingen worden 1 x per maand gehouden. Aan de bestuursvergaderingen nemen de vertegenwoordigers van de verschillende vakgroepen deel (vakgroep coördinatoren). De vergaderingen vinden plaats aan de hand van een vooraf ingediende agenda en geactualiseerde besluiten- en activiteitenlijst. Verslaglegging vindt plaats en wordt gepubliceerd op de website onder het kopje 'info t.b.v. Buffelaars' (met password beschermde omgeving). Vast onderdeel van de agenda is het maandelijkse financiële verslag, dat ter vergadering wordt toegelicht door de penningmeester. Ook vindt er een terugkoppeling plaats door de vakgroep coördinatoren over de dagelijkse in- en uitgaven en de te verwachte en/of gewenste uitgaven buiten de vastgestelde budgetten.
- 2 x per jaar wordt de risicoanalyse van de stichting getoetst en beoordeeld; waar nodig vindt aanpassing plaats door het bestuur. In de risicoanalyse is een actie kolom opgenomen en een einddatum. De risicoanalyse omvat alle elementen van de stichtingsactiviteiten, zowel financieel als operationeel.
- Procedures worden 1 x per jaar getoetst en aangepast waar dit wenselijk of noodzakelijk is. De procedures worden gepubliceerd op de website onder het kopje 'info t.b.v. Buffelaars'. Een overzicht van procedures en werkvoorschriften hangt als hard copy in het scheepskantoor met datum van de laatste aanpassing. Actuele procedures en werkvoorschriften zijn vastgelegd op een beveiligde harde schijf.
- In het Privacy beleid van de stichting is de procedure rond bescherming van de persoonsgegevens van vrijwilligers, bezoekers en relaties beschreven. Ook is het gebruik en toepassing van de aan boord geïnstalleerde beveiligingscamera's vastgelegd. Dit conform de 'Algemene Verordening Gegevensbescherming' (in 2019 hebben een bestuurslid en een vakgroep coördinator een 2-daagse AVG-cursus gevolgd).

Administratieve organisatie

De penningmeester legt ieder kwartaal of zo veel vaker als noodzakelijk geacht wordt een gedetailleerd financieel verslag voor, opgesteld door administratiekantoor Advika, ter goedkeuring van het bestuur. Indien noodzakelijk worden jaarbudgetten bijgesteld. Een door het bestuur goedgekeurde, financiële meerjaren planning is onderdeel van het proces. Onverwachte uitgaven (> € 500,-) moeten door het voltallig bestuur goedgekeurd worden. Bij onverwachte financiële ontwikkelingen worden scenario's opgesteld van waaruit het beleid wordt bijgesteld.

Voor de dagelijkse handelingen zijn de voorzitter en de penningmeester bevoegd tot het doen van betalingen tot 500 vanaf een aparte rekening Onderhoud en Exploitatie. De bankpashouders zijn de woordvoerders van de genoemde vakwerkgroepen onder verantwoording van de penningmeester, die deze rekening kan aanvullen. De rekening is bedoeld voor kleine uitgaven in relatie tot exploitatie. Uitgaven voor hogere bedragen (+ 500 euro) dienen door ten minste twee leden van het bestuur goedgekeurd te worden.

7. Inkomsten en de manier waarop geld wordt gewonnen

Stichting Ramtorenschip Buffel genereert inkomsten uit entreegelden, verhuur en horeca, en in beperkte mate uit fondsenwerving. Aanvullend ontvangt de Stichting een jaarlijkse subsidie van de gemeente Hellevoetsluis, die ca. 55% van het budget omvat.

Inzake de subsidie vindt ieder jaar bestuurlijk overleg plaats met de gemeente. Fondsenwerving wordt ingezet aan de hand van een daartoe opgesteld programma. Bovendien gunnen vaste leveranciers ons tevoren afgesproken kortingen en verkrijgt de Stichting noodzakelijke (onderhouds)producten in natura.

Een meer gedetailleerd overzicht van inkomsten en uitgaven is te vinden in onze jaarverslagen, gepubliceerd op onze website.

8 Bestedingen

Alle uitgaven worden gedaan met als doel behoud van de Buffel. Daarbij horen ook reserveringen voor groot onderhoud, zoals het dokken van het schip. Er zijn geen personeelskosten; alle medewerkers, inclusief het bestuur, zijn onbezoldigd.

De kostenstructuur is als volgt:

- Verzekeringspremies en havengeld
- Energie
- Groot onderhoud (reserveringen)
- Regulier onderhoud en materialen
- Investerings ter verbetering en modernisering van de museale presentatie van schip en collecties
- Administratie en vervoer
- Lidmaatschappen
- Extern advies van experts
- Opleiding vrijwilligers (bijvoorbeeld levensreddend handelen, AED)
- Technische keuringen en inspecties.

9 Verdere informatie

Meer historische en technische bijzonderheden over de Buffel, de jaarverslagen en het beleidsplan zijn te vinden op onze website www.debuffel.nl.

10. Adresgegevens, KvK, ANBI, Bestuurssamenstelling

Stichting Ramtorenschip Buffel, Koningskade 2, 3221 AE Hellevoetsluis

Telefoon: 0181 - 31 01 97

E-mail: info@debuffel.nl

Website: www.debuffel.nl

Statutaire naam: Stichting Ramtorenschip Buffel

KvK 67033628

De Stichting heeft geen winstoogmerk, een mogelijk batig liquidatiesaldo wordt bestemd ten gunste van een ANBI-instelling.

ANBI status: (per 1/3/2020, "Algemeen nut beogende-, en culturele instelling" (RSIN: 856802141).

Aanvraag status Varend Erfgoed is ingediend (BASM).

Bestuurssamenstelling

Voorzitter: dhr. K.T. Wensink

Secretaris: dhr. E. Wijbrands

Penningmeester: dhr. G. van Emst

Bijlagen: 1) Balans, winst- en verliesrekening. 2) Meerjarenbegroting 2020-2023.